

REFERAT Ældrerådet d. 15-01-2015

Mødedato Torsdag d. 15. januar 2015 kl. 09:30

Mødested Plejecenter Solvang, Gislumvej 29, Aars

Indholdsfortegnelse

Hverdagsrehabilitering - Status.....	3
Evaluering af ny organisering i pleje- og seniorservice.....	5
Fremtidens plejeboligkapacitet.....	8
Orientering om ny forvaltnings- og ledelsesstruktur.....	11
Kendskab til tilbud om akut/subakut sygepleje i Vesthimmerland Kommune.....	15
Orientering til Ældrerådets møde den 15. januar 2015.....	18

Punkt 1: Hverdagsrehabilitering - Status

Hverdagsrehabilitering - Status

Sagsfremstilling

1. Åbent - Hverdagsrehabilitering - Status

Sagsnr.: 820-2015-863

Doknr.: 820-2015-2680

Sagsbeh.: Thomas Palner

Hverdagsrehabilitering blev op startet i Vesthimmerlands Kommune august 2012. Ældrerådet har ønsket at få en status på området.

Terapeut Marianne Filbert, som arbejder med hverdagsrehabilitering, er inviteret til at deltag i punktet.

Orienteringen tager ca. 30 minutter.

Beslutning i Ældrerådet den 15. januar 2015

Fraværende: Erik Stagsted, Margit Krogh, Marie-Louise Henningsen

I 2014 har der været 225 borgere igennem et rehabiliteringsforløb. Det er den brede gruppe, af borgere som modtager hjælp, eller som skal til at modtage hjælp, som får tilbuddet. Hverdagsrehabilitering er et forebyggende forløb.

Rehabiliteringsforløbet er på 8 uger, hvor man laver en plan for forventninger.

For borgeren er der et stort socialt aspekt i at hjemmehjælpen kommer.

De private leverandører kan fremover også tilbyde hverdagsrehabilitering.

Der er borgere som modtager genoptræning, gennem sundhedscentret, og derudover også modtager hverdagsrehabilitering. Man forsøger at koordinere, så der ikke komme for mange forskellige aktører i hjemmet.

Til næste møde opfordres Ældrerådets medlemmer til at komme med forslag til en anden betegnelse end hverdagsrehabilitering.

Orienteringen taget til efterretning.

Marie-Louise Henningsen, Margit Krogh og Erik Stagsted var fraværende og deltog ikke i behandlingen af punktet.

Punkt 2: Evaluering af ny organisering i pleje- og seniorservice

Bilag

Kommissorium, evaluering af pleje og senior.docx

Evaluering af ny organisering i pleje- og seniorservice

Sagsfremstilling

2. Åbent - Evaluering af ny organisering i pleje- og seniorservice

Sagsnr.: 820-2015-860

Doknr.: 820-2015-2675

Sagsbeh.: Thomas Palner

Baggrund

I februar 2013 besluttede Sundhedsudvalget en større organisationsændring i Pleje og Seniorservice. Af Sundhedsudvalgets dagsorden af 25.2.2013 fremgår en udtømmende sagsfremstilling om indholdet og baggrunden for organisationsændringen. Det er denne nye organisering som i løbet af 1. halvår af 2015 foreslås evalueret med afsæt i vedlagte kommissorium.

Sagsfremstilling

Baggrunden for organisationsændringerne tog primært sit afsæt i udviklingen på området med fortsat nye og mere komplekse sundhedsfaglige opgaver. I forhold til sygehusene går udviklingen i retning af stadig hurtigere udskrivninger og omlægning fra stationær til ambulans behandling. Det skærper kravene til den kommunale sundheds- og plejesektor set i sammenhæng med ændringerne i demografien, flere leveår, nye medicinske og teknologiske behandlingsmuligheder. Alt sammen bidrager disse forhold til stigende faglig spændvidde og kompleksitet i opgavevaretagelsen. Udviklingstendenserne i den kommunale sundheds- og plejesektor havde den nye organisering til formål at honorere bedst muligt.

De vigtigste punkter i den nye organisering var en mere flad ledelsesstruktur med færre ledere kombineret med en ny organisering som understøttede et større tværfagligt samarbejde mellem de forskellige sundhedsfaglige kompetencer "rundt om" borgeren i Pleje- og Seniorservice. Konkret betød organisationsændringerne blandt andet at sygeplejen organisatorisk og ledelsesmæssigt blev integreret med hjemmeplejen i fire hjemme- og sygeplejedistrikter. Derudover blev der som noget nyt tilknyttet sygeplejeressourcer til hver af kommunens otte kommunale plejecentre. Et tredje element i den nye organisering var etableringen af en specialistsygepleje med ansvar for udviklingen indenfor sygeplejen og med et sygeplejefagligt ansvar.

Endelig har der i den nye organisering været fokus på forebyggelse, mere rehabilitering og velfærdsteknologier i tråd med Hjemmehjælpskommissionens anbefalinger til fremtidens hjemmehjælp, som har haft betydning for lovgivningen på området efterfølgende. Omdrejningspunktet for Hjemmehjælpskommissionens anbefalinger er at udleve Servicelovens tanker om hjælp til selvhjælp i praksis.

Hovedelementerne i evalueringen af den nye organisering vil kredse om besvarelsen af de i kommissoriet beskrevne problemstillinger.

Evalueringen planlægges igangsat med Sundhedsudvalgets godkendelse på udvalgsmøde d. 13.1.2015. Endelig rapportering af evalueringsresultater planlægges forelagt og behandlet af Sundhedsudvalget d. 2.6.2015.

Efter den politiske behandling planlægges rapporteringen sendt i høring i MED-systemet.

Lovgrundlag

Styrelsesloven

Sagen afgøres i Sundhedsudvalget

Økonomi

Indenfor eksisterende budget.

Administrationen indstiller

- at Kommissorium med det beskrevne opdrag, organisering og proces godkendes.
- at Sagen sendes til orientering i Ældrerådet, og at Ældrerådet høres når evalueringsrapporten foreligger.

Beslutning i Sundhedsudvalget den 13. januar 2015

Fraværende: Ingen

Administrationens indstilling godkendt.

Bilag

Kommissorium, evaluering af pleje og senior.docx

820-2015-2673

Beslutning i Ældrerådet den 15. januar 2015

Fraværende: Erik Stagsted, Margit Krogh, Marie-Louise Henningsen

Orienteringen tages til efterretning. Administrationens indstilling godkendt.

Marie-Louise Henningsen, Margit Krogh og Erik Stagsted var fraværende, og deltog ikke i behandlingen af punktet.

Punkt 3: Fremtidens plejeboligkapacitet

Bilag

Kommissorium, fremtidens plejeboligkapacitet.docx

Fremtidens plejeboligkapacitet

Sagsfremstilling

3. Åbent - Fremtidens plejeboligkapacitet

Sagsnr.: 820-2015-845

Doknr.: 820-2015-2645

Sagsbeh.: Thomas Palner

Baggrund

Selvom antallet af ældre vokser i Vesthimmerlands Kommune er ventelisten til en plejebolig i kommunen faldende. Denne udvikling kan tages som et udtryk for et stigende ønske blandt de ældre om at være længst muligt i egen bolig. En udvikling som går fint i tråd med kommunernes generelle omlægning af indsatsen over for målgruppen af ældre til at forblive uafhængige af hjælp længst muligt. Kommunens indsats over for de ældre borgere skærper fokus på at tilrettelægge indsatserne efter devisen *hjælp til selvhjælp* i tråd med tankerne i den nye servicelov på området som trådte i kraft d. 1.1.2015. Fokus skærpes på forebyggelse, mere rehabilitering og velfærdsteknologier.

Sagsfremstilling

Vesthimmerlands Kommune har én af landets største plejecenterkapacitet i forhold til andelen af ældre viser tal fra Danmarks Statistik. Åbningen af Friplejehjemmet Hesselvang ved Hvalpsund med 24 pladser i foråret 2015 skærper blot den økonomiske udfordring på ældreområdet i en tid, hvor budgetterne ikke levner plads til udvidelser.

Samlet udgør plejeboligkapaciteten allerede i dag 441 pladser, hvilket er ca. 100 pladser mere end det relative gennemsnit på landsplan. Samtidig adskiller Vesthimmerlands Kommune sig fra en række andre kommuner ved at udnytte den høje kapacitet til fulde. Dette indikerer, at plejetyngden på kommunens plejecentre er relativ lav.

Konsekvensen af, at en relativ høj andel af ældre modtager pleje på plejecentrene frem for i eget hjem er bl.a. et relativt højt udgiftsniveau i Vesthimmerlands Kommune. På tværs af en række nøgletalsanalyser tegnes et billede af at udgiftsniveauet på ældreområdet i Vesthimmerlands Kommune er ca. 30 mio. kr. højere årligt i forhold til gennemsnitsudgifterne til de + 65-årige på landsplan.

Opdraget i vedlagte projektkommissorium er grundlæggende på om den gældende plejecenterstruktur er rustet til fremtiden, eller om der er behov for justeringer i form af omlægninger af pladser og/eller færre plejecentre i lyset af de i kommissoriet beskrevne udviklingstendenser på området.

Projektet planlægges igangsat med Sundhedsudvalgets behandling på udvalgsmøde d. 13.1.2015.

Sundhedsudvalget er projektejer og skal i projektperioden forelægges beslutningsoplæg til godkendelse.

Analysearbejdet og processen tilrettelægges transparent og åbent, ligesom processen søges tilrettelagt ved en bred inddragelse af alle interessenter, herunder borgere og den brede offentlighed. Arbejdet tilrettelægges i sammenhæng med budgetlægningen 2016, hvilket indebærer at arbejdet afsluttes inden sommerferien med henblik på byrådets drøftelse af budget 2016 fra august 2015.

Ekstern konsulent forestår projektplanlægning, procesunderstøttelse og koordinerer analysearbejdet i projektet.

Lovgrundlag

Styrelsesloven

Sagen afgøres i Sundhedsudvalget.

Økonomi

Indenfor eksisterende budget.

Administrationen indstiller

- at Kommissorium med opdrag og den beskrevne proces samt organisering godkendes.
- at Sagen sendes til orientering i Ældrerådet, og at Ældrerådet høres når politisk beslutning foreligger.

Beslutning i Sundhedsudvalget den 13. januar 2015

Fraværende: Ingen

Administrationens indstilling godkendt.

Forvaltningen påtager sig opgaven med projektplanlægning, procesunderstøttelse og koordinerer analysearbejdet i projektet uden antagelse af ekstern konsulent.

Bilag

Kommissorium, fremtidens plejeboligkapacitet.docx

820-2015-2641

Beslutning i Ældrerådet den 15. januar 2015

Fraværende: Erik Stagsted, Margit Krogh, Marie-Louise Henningsen

Orienteringen tages til efterretning. Administrationens indstilling godkendt.

Marie-Louise Henningsen, Margit Krogh og Erik Stagsted var fraværende, og deltog ikke i behandlingen af punktet.

Punkt 4: Orientering om ny forvaltnings- og ledelsesstruktur

Orientering om ny forvaltnings- og ledelsesstruktur

Sagsfremstilling

4. Åbent - Orientering om ny forvaltnings- og ledelsesstruktur

Sagsnr.: 820-2014-63700

Doknr.: 820-2015-4633

Sagsbeh.: Henrik Kruuse

Baggrund

Økonomiudvalget har i forbindelse med ansættelse af ny kommunaldirektør ønsket udarbejdet et forslag til en ny forvaltnings- og ledelsesstruktur i Vesthimmerlands Kommune.

Forslaget skal sikre større fokus på udvikling af Vesthimmerlands Kommune – både i forhold til de borgerrettede serviceopgaver og de mere områderettede udviklingsopgaver i forhold til erhverv, turisme, levevilkår og bosætning. Forslaget skal også bidrage til at skabe yderligere helhed og sammenhæng i opgaveløsningen og styrke de politiske beslutningsprocesser.

Sagsfremstilling

Økonomiudvalget og kommunaldirektøren har løbende drøftet muligheden for at skabe en ny organisering af Vesthimmerlands Kommune.

Formålet har været at afklare behovet for en ny organisering.

Drøftelserne har taget udgangspunkt i en række identificerede styringsmæssige udfordringer og ændringer.

I forhold til et borgerperspektiv har været drøftet den større fokus på borgerinddragelse, større fokus på selvhjælp, forventningsafstemning og den frivillige indsats.

I forhold til et organisationsperspektiv har været drøftet behovet for øget styring på tværs af opgaveområder, behovet for hurtigere gennemførelse (forandringer i hastigere tempo), øget fokus på målstyring og kravene til nye og skærpede kompetencer.

I et ledelsesperspektiv er drøftet behovet for at sikre mere helhed og sammenhæng, evnen til at igangsætte og lede processer samt et øget fokus på strategisk ledelse.

Samtidig er det ønsket at skabe en forandret dagsorden med større fokus på vækst og udvikling, men afbalanceret i forhold til krav om besparelser, effektiviseringer og omstillinger, hvor en stærk og tæt økonomistyring er et grundliggende vilkår.

Den foreslåede ny forvaltnings- og ledelsesstruktur bygger på

- ønsket om en enkel og strømlinet struktur med kortest mulig afstand mellem den enkelte medarbejder og den øverste ledelse. Modellen medfører således, at antallet af ledelsesniveauer falder fra 5 til 3.
- ønsket om en direktion med fokus på de politiske processer og beslutninger, helheder, sammenhænge, strategi og mål – og rammestyring,
- ønsket om større forvaltninger, der i mere udbredt grad kan sætte borgernes samlede behov i fokus.

Forvaltningsstrukturen ændres således fra 6 til 3 forvaltninger.

Den ny forvaltnings- og ledelsesstruktur respekterer den politiske aftale i Budget 2014 om fastholdelse af forvaltninger i alle administrationsbygninger. Der kan ske ændringer af tjenestesteder blandt den enkelte forvaltnings personale. Implementering af modellen vil afdække dette behov konkret. Modellen har ingen personalemæssige konsekvenser i form af afskedigelser, men alene i form af omplaceringer og stillingsændringer.

Lovgrundlag

Den Kommunale Styrelseslov og forvaltningsret

Sagen afgøres i Byrådet

Økonomi

En ny forvaltnings – og ledelsesstruktur skal finansieres inden for de afsatte midler til ledelse og administration.

Administrationen indstiller

- at forvaltnings- og ledelsesstrukturen fremsendes til høring i Med-Hovedudvalget med Økonomiudvalgets anbefaling, og
- at Kommunaldirektøren bemyndiges til at indgå de nødvendige aftaler vedr. stillingsændringer.

Beslutning i Økonomiudvalget den 21. november 2014

Fraværende: Pernille Vigsø Bagge

Godkendt.

Beslutning i MED-Hovedudvalget den 3. december 2014

- Forslaget blev meget positivt modtaget
- Det er MED-hovedudvalgets vurdering, at forslaget giver mulighed for forankring af en forstærket, strategisk tænkning i organisationen, skaber sammenhæng mellem de politiske strategier og indsatsområder i Byrådet, herunder mellem Økonomiudvalg og administration.
- De to nye stabsfunktioner under Direktionen, "Erhverv, Turisme, Plan og Udvikling" samt "Byråd, HR og Kommunikation" må ikke placeres for langt væk fra den øvrige MED-organisation. Et Direktions MED bør overvejes. Dette tages også op i chefgruppen.
- Det anbefales, at den nye forvaltning for "Opvækst og arbejdsliv" får ekstra fokus, da denne organisation synes stor.

MED-Hovedudvalget nedsætter en arbejdsgruppe, som skal drøfte den ændring, som MED-strukturen får til følge af organisationsændringen

Supplerende sagsfremstilling

I forbindelse med drøftelse med Chefgruppen og afholdte informationsmøder på administrationsbygningerne, har der været enkelte kommentarer og spørgsmål til organisationsplanen og navne på forvaltninger og afdelinger.

På baggrund heraf er organisationsdiagrammet tilrettet med 2 ændringer

- Stabsfunktionen under Opvækst og Arbejdslivsforvaltningen fremgår ikke længere af organisationsdiagrammet, da dette har givet anledning til uklarhed vedrørende stabe i andre forvaltninger.
- Afdelingen benævnt "Familieafdelingen" ændrer navn til Socialafdelingen, da benævnelsen har skabt usikkerhed om hvorvidt afdelingen indeholdt alle afdelinger i nuværende Socialafdeling. Navnet kan eventuelt ændres når der er arbejdet med organiseringen.

Der vedlægges nyt organisationsdiagram og nyt revideret oplæg til Ledelsesmodel, hvor der er foretaget få sproglige ændringer.

Kommunaldirektøren har desuden drøftet de nye ledelsesstillinger med forvaltningscheferne og forvaltningscheferne fremtidige ledelsesmæssige opgaver. Der forventes at foreligge konkrete aftaler inden Byrådsbehandlingen den 18. december 2014.

Administrationen indstiller

- at forvaltnings- og ledelsesstrukturen godkendes og iværksættes pr. 1. januar 2015.

Beslutning i Økonomiudvalget den 10. december 2014

Fraværende: Per Bach Laursen

Administrationens indstilling anbefales godkendt.

Beslutning i Byrådet den 18. december 2014**Fraværende:** Per Bach Laursen, Rasmus Vetter

Godkendt med den tilføjelse, at forvaltningen "Opvækst og arbejdslivsforvaltning" ændrer navn til "Børne- og arbejdsmarkedsforvaltning".

Supplerende sagsfremstilling

Ældrerådet får en orientering om den vedtagne forvaltnings- og ledelsesstruktur, og afledte virkninger heraf for Ældreådet.

Beslutning i Ældrerådet den 15. januar 2015**Fraværende:** Erik Stagsted, Margit Krogh, Marie-Louise Henningsen

Orienteringen tages til efterretning.

Marie-Louise Henningsen, Margit Krogh og Erik Stagsted var fraværende, og deltog ikke i behandlingen af punktet.

Punkt 5: Kendskab til tilbud om akut/subakut sygepleje i Vesthimmerland Kommune

Kendskab til tilbud om akut/subakut sygepleje i Vesthimmerland Kommune

Sagsfremstilling

5. Åbent - Kendskab til tilbud om akut/subakut sygepleje i Vesthimmerland Kommune

Sagsnr.: 820-2012-545943

Doknr.: 820-2014-267370

Sagsbeh.: Annette Bødkergaard Poulsen

Baggrund

I aftalen om satspuljemidler for 2012 – 2015 blev regeringen og satspuljepartierne enige om at afsætte en overordnet ramme på 200,4 mio. kr. til en national handlingsplan for den ældre medicinske patient (herefter kaldet DÆMP).

Den nationale handlingsplan blev offentliggjort den 22. december 2011 og retter sig mod borgere + 65 år.

Den nationale handlingsplan består af i alt 11 konkrete initiativer, der særligt skal føre til at:

- Reducere antallet af unødvendige (gen)indlæggelser
- Styrke sammenhængen i og koordinationen af patient forløb

Sagsfremstilling

Et af initiativerne er etablering af tilbud om subakut/akut sygepleje, hvor læge eller vagtlæge kan bede den kommunale sygepleje om at tilse en borger indenfor 1 time mhp. at vurdere om der skal lægefaglig bistand til akut eller et samarbejde med sygeplejersken kan afhjælpe borgerne. Der har i den forbindelse været etableret en regional ERFA gruppe, bestående af kommunale repræsentanter, repræsentanter fra praktiserende læger, samt sygehusene. Gruppen har udarbejdet fælles initiativer til etablering i kommunerne, som dog er organiseret forskelligt.

Vesthimmerland Kommune udrullede d. 15. februar 2014 akut/subakut funktionen.

Indsatsen er forankret i den eksisterende hjemmesygepleje og introduceret til alle sygeplejersker, som i perioden maj– november 2014, har været på 5 dages kompetenceudvikling, hvor de bl.a. har fået øget viden omkring den akutte sygepleje.

Indsatsen er evalueret af 2 omgange interne i kommunen, sidste gang i november 2014, hvor samtlige kommuner i regionen evaluerede indsatsen.

Projektet overgår nu til almindelig drift fra 2015 og skal i den forbindelse afrapporteres til Sundhedsstyrelsen.

I den forbindelse ønsker ERFA gruppen viden fra borgeren, om de har kendskab og evt. modtaget ydelsen akut/subakut sygepleje. I så fald hvordan ydelsen opleves.

I Jeres egenskab af ældreråd, tænker gruppen, at I kan have hørt og/eller stiftet bekendtskab med ydelsen og ønsker derfor en kommentar fra Rådet.

Lovgrundlag

Sundhedslov

Autorisationslov

Sagen afgøres i Ældrerådet.

Økonomi

Finansieret af satspuljemidler.

Administrationen indstiller

- at evaluere indsatsen eller initiativet uanset om den er kendt af Rådet eller ej.
- at Sagen genoptages på februar mødet, med henblik på at afgive eventuelle bemærkninger

Beslutning i Ældrerådet den 15. januar 2015

Fraværende: Erik Stagsted, Margit Krogh, Marie-Louise Henningsen

Administrationens indstilling godkendt.

Marie-Louise Henningsen, Margit Krogh og Erik Stagsted var fraværende, og deltog ikke i behandlingen af punktet.

Punkt 6: Orientering til Ældrerådets møde den 15. januar 2015

Bilag

Status på ydelser 4 kvartal 2014 - Sundhedsudvalget

Orientering til Ældrerådets møde den 15. januar 2015

Sagsfremstilling

6. Åbent - Orientering til Ældrerådets møde den 15. januar 2015

Sagsnr.: 820-2015-1637

Doknr.: 820-2015-4559

Sagsbeh.: Thomas Palner

a) Møde med Bruger- og pårørenderådene marts 2015.

b) Status på ydelser 4. kvartal 2014.

Bilag

Status på ydelser 4 kvartal 2014 - Sundhedsudvalget

820-2015-5099

Beslutning i Ældrerådet den 15. januar 2015

Fraværende: Erik Stagsted, Margit Krogh, Marie-Louise Henningsen

Forslag om fællesmøde med Sundhedsudvalget.

Møde med Bruger- og pårørenderådene fastsættes til den 23. marts 2015 og afholdes på plejecenter Bøgely, Løgstør. Punkter til dagsordenen aftales på februarmødet.

Orienteringen tages til efterretning.

Marie-Louise Henningsen, Margit Krogh og Erik Stagsted var fraværende, og deltog ikke i behandlingen af punktet.