

# REFERAT Sundhedsudvalget d. 02-04-2025

**Mødedato** Onsdag d. 02. april 2025 kl. 09:00

**Mødested** Mødelokale Gyldendal

**Mødedeltagere** Asger Andersen, Liselotte Lynge Jensen, Henrik Dalgaard, Niels Krebs, Morten Mejdahl, Jens Chr. Pedersen, Per Bisgaard

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Præsentation af kortidsafdelingen på Plejecenter Højgården.....	4
Orientering om høringsudkast til lov om regional forvaltningsmodel og lov om forberedelse af nye s	6
Godkendelse - Strategi for implementering af kunstig intelligens i Sundheds- og kulturforvaltningen	8
Regnskab 2024 - Overførsel af anlægsmidler fra 2024 til 2025 for Sundhedsudvalget.....	10
Regnskab 2024 - Sundhedsudvalget.....	12
Orientering om Udviklingsplan for Bæredygtig Økonomi - budget 2026-2029.....	16
Budget 2026-2029 - Sundhedsudvalget.....	19
Røde Kors Hjemmet - Godkendelse af årsregnskab 2024.....	21
Evalueringsrapport af Kultur- og Sundhedsugen 2025.....	23
Orientering om midtvejsevaluering af Den sundhedsstrategiske handleplan for 2023 - 2024 og nye re	26
Orientering om hørings svar til Praksisplan for fysioterapi.....	28
Meddelelser til Sundhedsudvalgets møde den 2. april 2025.....	31
Underskriftsark.....	33
Afholdelse af dialogmøde mellem Sundhedsudvalget og Ældrerådet.....	34

# **Punkt 39: Godkendelse af dagsorden**

00.22.02-G01-4-21

## **Punktoplysning**

Sagsnummer: 00.22.02-G01-4-21

Sagsbehandler: Anne Krøjer

## **Resume**

Fast punkt på Sundhedsudvalgets dagsorden.

## **Baggrund**

Godkendelse af dagsorden.

## **Forventet konsekvens**

Ingen bemærkninger.

## **Organisering og kommunikation**

Ingen bemærkninger.

## **Lovgrundlag**

Ingen aktuel lovgivning.

## **Økonomi**

Udgiftsneutralt.

## **Procesplan**

Ingen bemærkninger.

## **Sagen afgøres i**

Sundhedsudvalget.

## **Indstilling**

- at dagsordenen godkendes.

## **Beslutning**

**Fraværende:** Ingen

Godkendt.

# Punkt 40: Præsentation af korttidsafdelingen på Plejecenter Højgården

27.03.00-A00-1-25

## Punktoplysning

Sagsnummer: 27.03.00-A00-1-25

Sagsbehandler: Anna Emilie Kankowski

## Resume

Korttidsafsnittet på Højgården blev etableret i februar 2022 som en del af Vesthimmerlands Kommunes midlertidige plejetilbud. Afsnittet tilbyder rehabilitering, sygepleje og omsorg til borgere, der har behov for et midlertidigt ophold i en overgangsperiode mellem sygehus og eget hjem. Med den kommende Sundhedsreform, hvor ansvaret for midlertidige pladser overgår til regionerne fra 2027, vil organiseringen af kommunens tilbud ændres.

For at sikre Sundhedsudvalget et solidt grundlag for kommende drøftelser og beslutninger i regi af Sundhedsreformen, vil leder af Korttidsafsnittet, Lene Arved Nielsen, præsentere korttidsafsnittet med fokus på funktion, målgrupper, belægningsprocenter og borgernes hverdag.

## Baggrund

Korttidsafsnittet blev samlet på Højgården som led i en beslutning i Byrådet i 2020 om at samle kommunens midlertidige døgntilbud ét sted. Dette skete i takt med, at kommunerne overtog flere opgaver fra sygehusene, herunder tidligere udskrivelser og et øget behov for pleje- og rehabiliteringspladser. Korttidsafsnittet modtager således borgere med midlertidige plejebestanden, der eksempelvis har brug for rehabilitering, sygepleje, genoptræning eller omsorg i en overgangsperiode mellem sygehus og eget hjem. Nogle borgere har også ophold på korttidsafsnittet i forbindelse med terminal pleje.

Der er afsat 22 pladser til korttidsophold, men da to tidligere plejecenterbeboere har valgt at blive boende, er der aktuelt 20 korttidspladser i drift. Pladserne er indrettet med stue, soveværelse og badeværelse, og borgerne har mulighed for at medbringe personlige ejendele som blomster og små genstande for at gøre opholdet mere hjemligt.

Korttidsafsnittet har ca. 20 ansatte, fordelt på social- og sundhedshjælpere, social- og sundhedsassistenter, sygeplejersker og to ergoterapeuter, der alle arbejder tværfagligt for at sikre en koordineret indsats for borgerne. Samarbejdet mellem korttidsafsnittet og kommunens hjemmepleje samt myndighedsområdet er centralt for at sikre en smidig overgang for borgerne, enten til eget hjem eller til en mere varig løsning. Der er derfor lavet aftale om, at en fast visitator er tilknyttet afsnittet. Derudover er der ansat en medarbejder til praktiske opgaver såsom rengøring og servering af mad i fællesrummet, mens tøjvask håndteres af plejepersonalet.

Korttidsafsnittet modtager borgere med behov for et midlertidigt døgnophold, typisk i forbindelse med:

- Rehabilitering og genoptræning efter sygdom eller hospitalsindlæggelse
- Afklaring af fremtidigt plejebestanden
- Palliativ pleje i livets sidste fase

Belægningsprocenten varierer over tid, men efterspørgslen på pladserne er generelt stabil. I perioden januar 2023 til februar 2025 var den gennemsnitlige opholdslængde 32,19 dage. Afslutningsårsagerne varierer, idet nogle borgere udskrives til eget hjem med eller uden hjemmepleje, mens andre overgår til en plejebolig eller genindlægges på hospitalet.

Den kommende sundhedsreform indebærer, at ansvaret for midlertidige pladser overgår fra kommunerne til regionerne fra 2027. Det betyder en ny organisering af tilbuddene, hvor regionerne vil få det finansielle og myndighedsmæssige ansvar. Formålet med reformen er at sikre en bedre sammenhæng mellem sygehusindsatser og midlertidige pladser samt at styrke lægedækningen og forebygge genindlæggelser. Lovforslaget forventes fremsat i oktober 2025, og reformen træder i kraft den 1. januar 2027.

Frem mod denne dato vil der være en overgangsperiode, hvor kommunerne fortsat driver de midlertidige pladser, samtidig med at der arbejdes med tilpasning til de kommende rammer. I 2025 og 2026 vil der være behov for en tæt dialog mellem kommunerne og regionerne om implementeringen af reformen.

Sundhedsreformen åbner op for at kommunen byder sig til som leverandør. Denne model skal der tages stilling til på et senere tidspunkt, når betingelserne herfor er kendt.

## **Forventet konsekvens**

Den kommende Sundhedsreform vil få direkte betydning for organiseringen og driften af korttidsafsnittet i Vesthimmerlands Kommune. Det er vigtigt at forholde sig til, hvordan kommunen kan understøtte borgernes behov frem mod 2027, samt hvordan overgangen til en ny ansvarsfordeling bedst håndteres.

## **Organisering og kommunikation**

Ingen bemærkninger.

## **Lovgrundlag**

Sundhedsloven samt kommende ændringer i regi af Sundhedsreformen 2024.

## **Økonomi**

På nuværende tidspunkt vurderes indsatsen at være udgiftsneutral, men de økonomiske konsekvenser af reformen vil skulle analyseres nærmere i den kommende tid.

## **Sagen afgøres i**

Sundhedsudvalget

## **Indstilling**

- At orienteringen om korttidsafsnittet på Højgården og Sundhedsreformens betydning for de midlertidige pladser tages til efterretning.

## **Beslutning**

**Fraværende:** Ingen

Taget til efterretning.

# Punkt 41: Orientering om høringsudkast til lov om regional forvaltningsmodel og lov om forberedelse af ny sundhedsstruktur

29.00.00-I04-2-24

## Punktoplysning

Sagsnummer: 29.00.00-I04-2-24

Sagsbehandler: Nadia Friis

## Resume

Den 15. november 2024 blev der indgået en aftale om en sundhedsreform mellem regeringen, Danmarksdemokraterne, SF, Det Konservative Folkeparti og Radikale Venstre.

Med denne sag orienteres Sundhedsudvalget om de lovforslag, der er sendt i høring som følge af sundhedsreformen.

Forvaltningen vil på mødet præsentere lovpakkerne v. Direktør Anne Krøjer.

## Baggrund

Som følge af den nye sundhedsreform er der sendt tre lovforslag i høring i den første lovpakke:

1. Forslag til lov om ændring af regionsloven og andre love
2. Forslag til lov om overgang til en ny sundhedsstruktur
3. Forslag til lov om ændring af sundhedsloven (national fordeling og styring af lægekapaciteter i det almenmedicinske tilbud m.m.).

De tre lovforslag er vedlagt som bilagsmateriale.

### Forslag til lov om ændring af regionsloven og forskellige andre love

Lovforslaget har til formål at implementere en ny struktur med sundhedsråd og fastsætter rammerne for en ny regional opdeling med fire regioner og sundhedsråd. Lovforslaget indeholder desuden:

- Nedlæggelse af eksisterende organer som kontaktudvalg, sundhedsklynger, sundhedssamarbejdsudvalg og de nuværende sundhedsaftaler.
- Etablering af sundhedsråd.
- Justering af praksisplaner og finansieringsmodeller på sundhedsområdet.
- Rammer for sammenlægningen af Region Hovedstaden og Region Sjælland til Region Østdanmark.
- Ændringer i den kommunale medfinansiering og nærhedsfinansiering.

Vedlagt som bilagsmateriale er et notat, som opsummerer udkastet til lovforslaget om regional forvaltningsmodel.

### Forslag til lov om overgang til en ny sundhedsstruktur (Overgangsloven)

Lovforslaget hænger tæt sammen med lovforslaget om strukturændringer. Det er med til at fastlægge den nye regionale opdeling med fire regioner og sundhedsråd. Lovforslaget indeholder blandt andet:

- Midlertidige regler, der regulerer forholdene i overgangen til den fremtidige forvaltningsstruktur.
- Præciserer, at kun aktiver, passiver, rettigheder, ansatte m.v., der udelukkende eller i høj grad er knyttet til opgaven, der overgår fra kommunen til regionerne, flyttes til regionerne.
- Lovforslaget vil i overensstemmelse med sundhedsreformaftalen sikre etablering af den nye forvaltningsstruktur den 1. januar 2027.

Vedlagt som bilagsmateriale er et notat, som opsummerer udkastet til lovforslaget om overgangen til en ny sundhedsstruktur

### Forslag til lov om ændring af sundhedsloven (national fordeling og styring af lægekapaciteter i det almenmedicinske tilbud m.m.)

Lovforslaget indeholder tre overordnede hovedelementer:

- National styring af lægekapacitet – Indenrigs- og sundhedsministeren får beføjelse til at fastsætte regler for en national model, som regionerne skal følge i deres planlægning af det almenmedicinske tilbud. Regionsrådene skal også fastsætte et minimumsantal af patienter pr. klinik, før den kan lukke for tilgang.
- Begrænsning af lægers ejerskab af ydernumre – Antallet af ydernumre, en enkelt læge kan eje, reduceres fra seks til tre.
- Flexibilitet i klinikformer – Regionerne får mulighed for at bruge andre klinikformer og leverandører end traditionelle alment praktiserende læger. Eksisterende lovmæssige begrænsninger på dette område ophæves.

Vedlagt som bilagsmateriale er også KL's høringssvar til de tre lovforslag.

## **Forventet konsekvens**

Ingen bemærkninger.

## **Organisering og kommunikation**

Ingen bemærkninger.

## **Lovgrundlag**

Ingen relevant lovgivning.

## **Økonomi**

Udgiftsneutralt.

## **Procesplan**

Sundhedsudvalget vil løbende blive orienteret og inddraget i forhold til sundhedsreformen herunder implementeringen heraf.

## **Sagen afgøres i**

Sundhedsudvalget.

## **Indstilling**

- at orienteringen om de lovforslag, der er sendt i høring som følge af sundhedsreformen, tages til efterretning.

## **Beslutning**

### **Fraværende:**

Taget til efterretning.

## **Bilag**

Notat - udkast til lovforslag om regional forvaltningsmodel mv.

Notat - Lov om overgangen til en ny sundhedsstruktur (Overgangsloven)

KL Høringssvar - forslag til Lov om ændring af regionsloven og forskellige andre love - ny regional forvaltningsmodel.pdf

KL Høringssvar - overgangsloven KL.pdf

# Punkt 42: Godkendelse - Strategi for implementering af kunstig intelligens i Sundheds- og kulturforvaltningen

27.00.00-G01-24-25

## Punktoplysning

Sagsnummer: 27.00.00-G01-24-25

Sagsbehandler: Maria Fosnæs

## Resume

Den teknologiske udvikling inden for kunstig intelligens (AI) skaber nye muligheder for at forbedre sundheds- og kulturtilbud i kommunerne. Kunstig intelligens kan optimere sagsgange, frigøre ressourcer, forbedre kvaliteten af borgernære tjenester og understøtte beslutningstagning på tværs af sektorer.

I Sundheds- og kulturforvaltningen vil vi gerne udnytte disse nye muligheder til et kontinuerligt udviklingsarbejde med de velfærdsydelse, som kommunens borgere modtager. Dette arbejde bliver ikke mindre væsentligt fremadrettet, hvor den demografiske udvikling (med flere ældre og færre personer i den arbejdsduelige alder) vil presse de nuværende strukturer og nødvendiggøre innovation og nytænkning.

På den baggrund er der udarbejdet "Strategi for implementering af kunstig intelligens i Sundheds- og kulturforvaltningen", som skal sætte ramme for det kommende arbejde med de nye teknologiske muligheder.

## Baggrund

Mange forbinder kunstig intelligens med robotter, selvkørende biler eller chatbots. Dog spænder anvendelsesmulighederne langt bredere, og kunstig intelligens bruges ofte i flere sammenhænge, end vi er klar over.

Kort fortalt er kunstig intelligens en programmeret maskine, der efterligner udvalgte aspekter af menneskelig intelligens og adfærd – for eksempel ved at løse specifikke opgaver eller træffe beslutninger.

Kunstig intelligens benytter matematiske modeller til at efterligne og simulere menneskelig tænkning. Kunstig intelligens (AI) har en række fordele, der gør teknologien utrolig værdifuld på tværs af mange sektorer.

I Sundheds- og kulturforvaltningen har vi en vision for arbejdet med kunstig intelligens:

"Vesthimmerlands Kommune udnytter potentialet i kunstig intelligens til at frigøre ressourcer til borgernær velfærd, forbedre kvaliteten af den kommunale opgaveløsning og understøtte en etisk og gennemsigtig anvendelse af teknologi."

Gennem strategisk implementering af de rette AI-løsninger styrkes forvaltningens evne til at træffe datadrevne beslutninger, optimere processer og skabe innovative løsninger, der imødekommer borgernes behov.

Når vi vurderer relevansen af AI-løsninger i Sundheds- og kulturforvaltningen har vi en række hjørneflag, som vi bruger i vurderingen.

Det drejer sig blandt andet om, at vi vurderer, hvorvidt der er tale om:

- En arbejdskraftbesparende indsats?
- Medvirker løsningen til bedre kvalitet?
- Kan løsningen medvirke til konkrete besparelser, også udover medarbejdertimer?

Vores tilgang baseres på et fokus på at skalere velafprøvede løsninger og et ønske om at indtænke kunstig intelligens i flest mulige områder af den kommunale opgaveløsning.

## Forventet konsekvens

Ingen bemærkninger.

## Organisering og kommunikation

Ingen bemærkninger.

## **Lovgrundlag**

Ingen relevant lovgivning.

## **Økonomi**

Sundhedsudvalget godkendte på møde den 12. marts 2025, at der kan anvendes 1 mio. kr. på AI-initiativer.

## **Procesplan**

Strategi for implementering af kunstig intelligens i Sundheds- og kulturforvaltningen sendes til orientering i Ældrerådet samt Handicaprådet.

Efter godkendelse af Strategi for implementering af kunstig intelligens i Sundheds- og kulturforvaltningen vil der administrativt blive udarbejdet handleplaner, som skal definere det videre arbejde med AI i forvaltningen.

Der vil løbende blive redegjort for igangsatte projekter og fremdrift på området.

## **Sagen afgøres i**

Sundhedsudvalget.

## **Indstilling**

- at Strategi for implementering af kunstig intelligens i Sundheds- og kulturforvaltningen godkendes.

### **Beslutning fra Kultur- og Fritidsudvalget, den 31. marts 2025, punkt 43:**

**Beslutning Fraværende:** Erik Stagsted

Administrationens indstilling godkendt.

### **Beslutning fra Sundhedsudvalget, den 2. april 2025, punkt 42:**

**Fraværende:** Ingen

Administrationens indstilling godkendt.

## **Beslutning**

**Fraværende:** Ingen

Administrationens indstilling godkendt.

## **Bilag**

Strategiplan for implementering af AI i Sundheds- og kulturforvaltningen - Endelig version

# Punkt 43: Regnskab 2024 - Overførsel af anlægsmidler fra 2024 til 2025 for Sundhedsudvalget

00.32.02-Ø00-6-24

## Punktoplysning

Sagsnummer: 00.32.02-Ø00-6-24  
Sagsbehandler: Kristina Mejer Bove

## Resume

Der ønskes overført yderligere -1.338 mio. kr. fra 2024 til 2025 vedrørende anlægsmidler for Sundhedsudvalgets område. Den ønskede overførsel vedrører IT-Puljen.

## Baggrund

Udover de tidligere fremsendte ønsker om overførsler af anlægsmidler, ønskes nedenstående anlægsmidler overført fra 2024 til 2025.

I Budgetaftalen for 2024 blev der afsat i alt 4,680 mio. kr. til udskiftning af telefoner, iPads med cover, bærbare computere samt stationære computere på Sundhedsområdet.

Midlerne blev fordelt med 1,170 mio. kr. årligt frem til og med 2027. I 2024 er dog størstedelen af det samlede ønskede IT-udstyr indkøbt, og derfor viser projektet et merforbrug på 1,338 mio. kr. i 2024.

Dette merforbrug søges overført til 2025, hvor det dækkes af budgettet i overslagsårene.

Projektnr.	Beskrivelse/Projekt	Regnskabsmæssigt overskud/underskud	Overførsel hele kr.
63002	IT-udstyr	-1.336.803	-1.336.803

Vedhæftet er oversigt over de samlede anlægsoverførsler for Sundhedsudvalget område.

## Forventet konsekvens

De uforbrugte midler vil i regnskabsåret 2024 fremstå som en mindreudgift, der henlægges i kommunens kasse. En overførsel til 2025 vil medføre et træk på kassebeholdningen i 2025.

## Organisering og kommunikation

Ingen bemærkninger.

## Lovgrundlag

Styrelsesloven og drejebog for regnskabsafslutningen 2024.

## Økonomi

Se "Forventet konsekvens".

## Procesplan

Ingen bemærkninger.

## Sagen afgøres i

Byrådet via Økonomiudvalget.

## **Indstilling**

- at den ønskede overførsel på i alt -1.336.803 kr. for anlæg godkendes.

## **Beslutning**

**Fraværende:** Henrik Dalgaard

Administrationens indstilling godkendt.

## **Bilag**

Sundhed Overførsler\_anlæg

# Punkt 44: Regnskab 2024 - Sundhedsudvalget

00.32.02-Ø00-3-24

## Punktoplysning

Sagsnummer: 00.32.02-Ø00-3-24

Sagsbehandler: Tove Albertsen

## Resume

For Sundhedsudvalget viser regnskabet for 2024 et samlet resultat på 858,644 mio. kr., hvilket er en afvigelse på 27,360 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget.

## Baggrund

I forbindelse med regnskabsafslutningen for 2024 skal regnskab med bemærkninger behandles i fagudvalgene inden forelæggelse for Økonomiudvalget og Byrådet.

For Sundhedsudvalget viser regnskab 2024 følgende resultat:

Beløb i 1.000 kr.	Korrigeret budget	Regnskab	Afvigelse i forhold til korrigeret budget
Drift i alt	876.944	847.259	29.685
Anlæg i alt	9.060	11.385	-2.325
<b>I alt – regnskabsmæssigt resultat</b>	<b>886.004</b>	<b>858.644</b>	<b>27.360</b>

### Driftsregnskab (1.000 kr.)

Oprindeligt budget for 2024	881.908
Overførte driftsmidler fra 2023	5.822
Givne tillægsbevillinger i 2024	-10.786
<b>Korrigeret budget for 2024</b>	<b>876.944</b>
Overførte midler fra 2024 til 2025 – godkendt i Byrådet den 27. marts 2025	-8.476
Indstillet til yderligere overførsel – drift	0
<b>Teknisk budget 2024 efter overførsel til 2025</b>	<b>868.468</b>
<b>Regnskab 2024</b>	<b>847.259</b>
<b>Regnskabsafvigelse i forhold til teknisk budget</b>	<b>21.209</b>

### Anlægsregnskab (1.000 kr.)

Oprindeligt budget for 2024	4.645
Overførte anlægsmidler fra 2023	2.280
Givne tillægsbevillinger i 2024	2.135
<b>Korrigeret budget for 2024</b>	<b>9.060</b>

Overførte midler fra 2024 til 2025 – godkendt i Byrådet den 27. marts 2025	1.861
Indstillet til yderligere overførsel – anlæg	1.337
<b>Teknisk budget 2024 efter overførsel til 2025</b>	12.258
<b>Regnskab 2024</b>	11.385
<b>Regnskabsafvigelse i forhold til teknisk budget</b>	873

## Driftsregnskab

Generelt til regnskabsresultatet skal bemærkes, at

- Handelsbalancen (køb og salg af pladser)
- Myndighed Psykiatri og Handicap
- Støtte til køb af bil jf. SEL §114 samt
- Overskud fra lukning af plejeboliger

udgør en stor del af det samlede driftsresultat. Desuden ses en drift i god balance.

Det samlede regnskabsresultat/afvigelse på 29,685 mio. kr. er fordelt på følgende politikområder:

1. Forebyggelse og myndighed - et mindreforbrug på 11,680 mio. kr.
2. Psykiatri og Handicap - et mindreforbrug på 6,313 mio. kr.
3. Pleje og Seniorservice - et mindreforbrug på 6,034 mio. kr.
4. Andet - et mindreforbrug på 4,720 mio. kr.
5. Projekter - mindreforbrug på 0,937 mio. kr.

### 1. Forebyggelse og Myndighed

Mindreforbruget kan hovedsageligt henføres til følgende to områder

- handelsbalancen (køb og salg af pladser) med et mindreforbrug på 1,586 mio. kr. incl. statsrefusion samt
- hjælpemidler med et mindreforbrug på samlet 8,344 mio. kr., hvoraf Støtte til køb af bil jf. SEL §114 udgør 7,887 mio. kr.

Resultatet for handelsbalancen er påvirket af antal borgere samt hvordan fordelingen i forhold til køb og salg af pladser udvikler sig over året. Her har der i 2024 været en stigning i antallet af borgere fra andre kommuner i plejeboliger i Vesthimmerlands Kommune. Antallet af borgere fra Vesthimmerlands Kommune i andre kommuner var primo 2024 lavere end 2023, hvor der dog er sket en stigning i antallet i sidste halvdel af 2024.

I forhold til resultatet for Støtte til køb af bil jf. SEL §114 indeholder mindreforbruget bl.a. en overførsel fra 2023 på i alt 3,445 mio. kr.. Derudover opleves det, at der gives flere afslag på ansøgninger grundet flere andre muligheder for transport bl.a. flextrafik.

### 2. Psykiatri og Handicap

Mindreforbruget kan primært henføres til Bevilling - Psykiatri og Handicap, hvor resultatet er en målrettet indsats fra forvaltningen for at styre udgiftsudviklingen og udmønte de politiske målsætninger fra beskyttet til støttet samt det igangsatte initiativ "Borgerens udvikling i centrum" med tættere dialog og opfølgning med de borgere, som får støtte- bo- og/eller beskæftigelsestilbud både i Vesthimmerlands Kommune samt i andre kommuner/private tilbud, der har været med til at nedbringe udgifterne på området.

Derudover ses der på udførerområdet et rationale ved strukturinitiativet i Aalestrup med samling af 3 små enheder i det nye Vinkelvej.

### 3. Pleje og Seniorservice

En stor del af mindreforbruget skyldes bl.a. konsekvens af en hurtigere midlertidig lukning af plejeboligpladser end forventet, hvor budgettet først fuldt ud reduceres fra budget 2025. Derudover er der god balance i driften, som udviser et mindreforbrug bl.a. på de kommunale plejecentre. Opnormering på korttidsafsnittet har desuden ikke helårseffekt i 2024, men først fra 2025.

### 4. Andet

En del af mindreforbruget er søgt overført til budget 2025 til finansiering af henholdsvis velfærdsteknologi (AI) samt

øgede udgifter på socialområdet som følge af merudgifter forbundet med trepartsaftalen. Derudover har der i 2024 været et mindreforbrug på bl.a. Aktivitetsbestemt medfinansiering (KMF) samt vederlagsfri fysioterapi.

### 5. Projekter

Mindreforbruget kan henføres til projekterne:

- Borger før opgave
- Mindre teams- Mindre Fravær - Mere nærvær
- Faste teams i hjemmeplejen

og er søgt overført til budget 2025.

### Anlægsregnskab

Regnskabsresultatet for 2024 udgør et merforbrug på i alt 2,325 mio. kr. Hvoraf der er søgt overført et merforbrug på 3,198 mio. kr. Resultat vedrører primært følgende anlægsprojekter:

- Lægehus i Løgstør (-5,013 mio. kr.)
- Udvidelse af Hjælpe-middeldepotet (1,5 mio. kr.)
- Renovering af plejecentre (2,056 mio. kr.)
- IT-Puljen (-1,337 mio. kr.)

Alle ovenstående projekter er søgt overført til 2025.

Regnskabsafvigelsen på anlæg efter korrektion for overførsler til 2025 stammer fra budgetafvigelser på anlægsprojekter, der er afsluttet i regnskabsår 2024.

Afvigelsen skyldes primært Sundhedens hus i Farsø, hvor anlægsregnskabet viste et mindre forbrug på 0,867 mio. kr.

Vedlagt er regnskabsbemærkninger 2024 for Sundhedsudvalget samt en oversigt over givne tillægsbevillinger i året.

### Forventet konsekvens

Ingen bemærkninger.

### Organisering og kommunikation

Ingen bemærkninger.

### Lovgrundlag

Styrelsesloven og kommunens regulativ for økonomistyring.

### Økonomi

Fremgår af sagsfremstillingen.

### Procesplan

Fagudvalgene tager på møderne den 31. marts – 2. april og Økonomiudvalget den 9. april 2025 stilling til og godkender regnskabsbemærkninger for eget område.

Indstillingerne samles til et samlet punkt til behandling på Økonomiudvalgmødet den 9. april 2025 og til behandling i Byrådet den 24. april 2025.

### Sagen afgøres i

Byrådet via Økonomiudvalget.

### Indstilling

- at det opgjorte regnskab for Sundhedsudvalget godkendes og
- at bemærkningerne til regnskab 2024 godkendes

## **Beslutning**

**Fraværende:** Henrik Dalgaard

Administrationens indstilling godkendt.

## **Bilag**

8-3 Tillægsbevillinger SU

Bemærkninger SUND

# Punkt 45: Orientering om Udviklingsplan for Bæredygtig Økonomi - budget 2026-2029

00.30.02-Ø00-1-25

## Punktoplysning

Sagsnummer: 00.30.02-Ø00-1-25  
Sagsbehandler: Peter Riis Kristensen

## Resume

Økonomiudvalget godkendte på mødet den 19. marts 2025 Udviklingsplan for Bæredygtig Økonomi for budgetlægningen 2026-2029.

Udviklingsplanen fremsendes til fagudvalgenes orientering.

## Baggrund

Med Økonomiudvalgets godkendelse af Udviklingsplan for Bæredygtig Økonomi den 19. marts 2025 indledes arbejdet med budget 2026-2029 i Vesthimmerlands Kommune.

I planen er beskrevet de politiske målsætninger og budgetprioriteringer som ønskes prioriteret i budgetlægningsfasen, og som samlet danner grundlaget for det enkelte udvalgs arbejde med budgetlægningen 2026-2029.

Af Udviklingsplanen fremgår følgende:

### *Politiske målsætninger:*

1. Den kommunale udskrivningsprocent fastholdes på 26,3 % lige som grundskyldspromillen fastholdes på 7,20 promille for landbrug og 9,30 promille for øvrige.
2. Den skattefinansierede langfristede gæld skal nedbringes med gennemsnitligt 15 mio. kr. årligt i budgetperioden.
3. Anlægsudgifterne må udgøre gennemsnitligt 80 mio. kr. årligt (inkl. 5,0 mio. kr. til grundkapital).
4. Den gennemsnitlige kassebeholdning skal udgøre min. 90 mio. kr.
5. Udvalgene skal til budgetlægningen 2026 udmønte den resterende del af den administrative besparelse på 3,95 mio. kr. vedtaget i forbindelse med budget 2025-2028 svarende til 1,375 mio. kr.
6. Basisbudgettet tilpasses i forhold til befolkningsprognosen (aldersfordelt) på Skole- og Dagtilbudsområdet med en forlods demografiregulering på -3,0 mio. kr. i 2029.
7. Basisbudgettet tilpasses i forhold til befolkningsprognosen (aldersfordelt) på Ældreområdet med en forlods demografiregulering på 3,1 mio. kr. i 2029.

### *Budgetprioriteringer:*

Til budget 2025-2028 prioriteres følgende:

- 6 mio. kr. i hvert af årene 2026-2029 til pulje til usikkerhed ved kommende økonomiaftale mellem KL og Regeringen samt usikkerheder ved gennemførelsen og implementeringen af en lang række vedtagne og kommende reformer.
- 3,1 mio. kr. til forlods demografiregulering på Ældreområdet.
- 3,0 mio. kr. til forlods negativ demografiregulering på Skole- og Dagtilbudsområdet.

### *Anlæg:*

Der afsættes netto anlæg på mellem 70 til 95 mio. kr. årligt i budgetperioden 2026-2029. I dette beløb indgår midler til den kommunale grundkapital (5 mio. kr. årligt) samt bufferpulje til ikke øremærket anlæg i budgetårene 2027-2029.

Til støtte for det videre budgetarbejde med anlæg, skal der senest i forbindelse med fagudvalgsmøderne i august 2025 foretages en analyse af, om de budgetsatte anlægsprojekter praktisk kan gennemføres i overensstemmelse med de afsatte rådighedsbeløb i de enkelte år. Denne analyse vil kunne vise, om der evt. er behov for en omprioritering af anlægsprojekternes tidsmæssige gennemførelse.

### Politisk råderumspulje, puljer til drifts- og anlægsønsker og administrative besparelser:

Der er i udviklingsplanen ikke stillet krav om bidrag til råderumspulje, ligesom der ikke er afsat budget til drifts- og anlægsønsker. Økonomiudvalget har i forbindelse med godkendelsen af udviklingsplanen bemærket, at de enkelte fagudvalg opfordres til at vurdere behovet for rådsumforslag set i lyset af, at der ikke er afsat pulje til nye drifts- og anlægsønsker. Endvidere har Økonomiudvalget bemærket, at regnskabserfaringer samles op såvel politisk som administrativt i august 2025 i forbindelse med kvalitetssikringsmøder og fagudvalgsmøder.

Af udviklingsplanen fremgår det, at udvalgene til budgetlægningen 2026 skal udmønte den resterende del af den administrative besparelse på 3,95 mio. kr. vedtaget i forbindelse med budget 2025-2028 svarende til 1,375 mio. kr. i 2026.

### Budgetalternativer:

Om end der ikke er stillet krav om råderumspulje samt afsat midler til drifts- og anlægsønsker, kan der fortsat være behov for at udarbejde budgetalternativer. I stil med tidligere, skal eventuelle budgetalternativer (driftsønsker, anlægsønsker og driftsreduktioner) beskrives i forhold til de politiske fokusområder fra kommunens Plan- og Bæredygtighedsstrategi. Der er på skabelonerne til budgetalternativer prioriteret et tekstfelt hertil. Fokusområderne er:

- Vores natur og grønne omstilling
- Vores vækst
- Vores fællesskaber
- Vores børn og unge

### Høring i MED og andre høringsorganer:

Høring følger det hierarkiske høringsprincip. Eventuelle budgetalternativer skal høres i de respektive høringsberettigede fora. Høringmateriale skal som udgangspunkt være udarbejdet til udvalgsmøderne i juni måned 2025.

Før sommerferien planlægges eventuelle møder i kommunens MED-system og andre høringsorganer ud fra nedenstående tidsplan, således at høringsperioden fra den 28. juli til den 26. august 2025 kan overholdes:

Høringsorgan	Høringsperiode
Lokal-MED og personalemøder med MED-status	Høringsperiode: 28. juli–14. august 2025. Frist for høringssvar: 14. august 2025 kl. 10.00.
Bestyrelser (ex. forældrebestyrelser m.v.)	Høringsperiode: 28. juli–14. august 2025. Frist for høringssvar: 14. august 2025 kl. 10.00.
Øvrige råd og nævn (ex. Handicapråd, Uddannelsesråd mv.)	Høringsperiode: 28. juli–26. august 2025. Høringsfrist: 26. august 2025 kl. 10.00.
MED-Fællesudvalg	Høringsperiode: 18.–20. august 2025. Frist for høringssvar: 20. august 2025 kl. 12.00.
MED-Forvaltningsudvalg	Høringsperiode: 21.–22. august 2025. Frist for høringssvar: 22. august 2025 kl. 10.00.
MED-Hovedudvalg	Høringsdato: 25. august 2025. Frist for høringssvar: 26. august 2025 kl. 10.00. <i>Alle høringssvar fra underlæggende MED-Udvalg tilknyttes dagsorden senest 22. august 2025 kl. 10.00, hvorefter dagsorden genpubliceres.</i>

Høringmateriale må tidligst fremsendes til høringsorganerne den 28. juli 2025.

Eventuelle høringssvar forelægges fagudvalgene på møderne 1.-3. september 2025, og indgår herefter i budgetmappen til budgetseminaret.

## **Forventet konsekvens**

Ingen bemærkninger.

## **Organisering og kommunikation**

Fremgår af Udviklingsplan for Bæredygtig Økonomi 2026-2029.

## **Lovgrundlag**

Kommunestyrelsesloven.

## **Økonomi**

Kommunens endelige budgetbalance kendes først efter indgåelse af ny økonomiaftale mellem Regeringen og KL og efterfølgende svar på ansøgninger om særtilskud og lån.

## **Procesplan**

Proces for budgetlægningen 2026-2029 fremgår af tids- og procesplan i Udviklingsplan for Bæredygtig Økonomi, side 14 til 22.

## **Sagen afgøres i**

Sundhedsudvalget.

## **Indstilling**

- at orienteringen om Udviklingsplan for Bæredygtig Økonomi 2026-2029 tages til efterretning.

## **Beslutning**

Fraværende: Henrik Dalgaard

Taget til efterretning.

## **Bilag**

Udviklingsplan for Bæredygtig Økonomi 2026 - 2029 - endelig version2

# Punkt 46: Budget 2026-2029 - Sundhedsudvalget

00.30.10-Ø00-2-25

## Punktoplysning

Sagsnummer: 00.30.10-Ø00-2.25

Sagsbehandler: Tove Albertsen

## Resume

Med Økonomiudvalgets godkendelse af Udviklingsplan for Bæredygtig Økonomi 2026-2029 bemærker Økonomiudvalget, at de enkelte fagudvalg opfordres til at vurdere behovet for råderumsforslag set i lyset af, at der ikke er afsat pulje til nye drifts- og anlægsprojekter.

## Baggrund

I forlængelse af Økonomiudvalgets Udviklingsplan for Bæredygtig økonomi er der lagt op til, at de enkelte fagudvalg drøfter den kommende budgetproces.

Der er i Udviklingsplanen som udgangspunkt ikke lagt op til, at fagudvalgene skal udarbejde råderumskatalog eller drifts- og anlægsønsker. Dog skal udvalgene vurdere, om der er behov for råderumsforslag.

På denne baggrund lægges der op til en indledende politisk drøftelse af, hvorvidt Sundhedsudvalget ønsker udarbejdet et råderumskatalog, der skal finansiere anlægs- og/eller driftsønsker på Sundhedsudvalgets område og i givet fald den økonomiske ramme og øvrige betingelser for et råderumskatalog.

Jf. Budgetaftalen 2025 er det aftalt, at der afsættes en pulje til mulig opdrift på det specialiserede voksenområde på 3,650 mio. kr., der kan frigives ved behandling i Økonomiudvalget efter konstateret behov. Det fremgår endvidere af budgetaftalen for 2025, at der igen skal tages stilling til placering af midlerne i budget 2026.

Forvaltningen vil på denne baggrund til mødet i maj foretage beregning af den forventede opdrift på det specialiserede voksenområde, som kan indgå i Sundhedsudvalgets anbefalet til Byrådets budget 2026-2029.

## Forventet konsekvens

Fremlægges råderumsforslag vil forventet konsekvens fremgå af de specificerede beskrivelser.

## Organisering og kommunikation

Fremgår af Udviklingsplan for Bæredygtig Økonomi 2026-2029. Udvalgenes drifts- og anlægsønsker samt bidrag til råderum skal i høring i relevante fora (MED-systemet og andre høringsberettigede). Høring gennemføres i perioden 28. juli - 26. august 2025.

## Lovgrundlag

Kommunestyrelsesloven samt Udviklingsplan for Bæredygtig Økonomi 2026-2029.

## Økonomi

Kommunens endelige budgetbalance kendes først efter indgåelse af ny økonomiaftale mellem regeringen og KL og efterfølgende svar på ansøgninger om særtilskud og lån.

## Procesplan

På Sundhedsudvalgets møde i april skal Sundhedsudvalget tage stilling til behov for råderumskatalog, herunder drøftelse af drifts- og/eller anlægsønsker, der herefter skal beskrives til maj mødet. Politiske forslag til råderumsforslag skal endvidere indkredses.

Forvaltningen vil på maj mødet fremkomme med forslag til eventuelt råderumskatalog og drifts- og anlægsønsker på baggrund af drøftelserne på april mødet samt forvaltningens vurdering af nødvendige drifts- eller anlægsønsker. På mødet

træffes der endvidere beslutning om, hvilke forslag der konkret skal arbejdes videre med.

På juni mødet træffes der endelig beslutning om drifts- og anlægsønsker og tilsvarende råderumsforslag, der skal indgå i den videre budgetproces.

## **Sagen afgøres i**

Sundhedsudvalget.

## **Indstilling**

- at udvalget træffer beslutning om behovet for råderumsforslag, herunder eventuel beløbsstørrelse til brug for politisk prioritering
- at sagen genoptages på næste udvalgs møde

## **Beslutning**

**Fraværende:** Henrik Dalgaard

Forvaltningen udarbejder oversigt over forventede regnskabserfaringer, der ikke påvirker serviceniveauet, til det kommende møde. Herefter genoptages sagen.

# Punkt 47: Røde Kors Hjemmet - Godkendelse af årsregnskab 2024

27.42.00-S55-1-25

## Punktoplysning

Sagsnummer: 27.42.00-S55-1-25  
Sagsbehandler: Kristina Mejer Bove

## Resume

Røde Kors Hjemmet har siden 2013 været omfattet af en rammestyringsaftale for plejecentrene i Vesthimmerlands Kommune. Dette indebærer, at Vesthimmerlands Kommune skal godkende Røde Kors Hjemmets årsregnskab for 2024.

## Baggrund

Røde Kors Hjemmets bestyrelse har fremsendt regnskab for 2024.

Som det fremgår af vedhæftede regnskab 2024 har Revisionsfirmaet pwc revideret regnskabet for 2024 med følgende konklusion:

"Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Røde Kors Hjemmets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt at resultatet af Røde Kors Hjemmets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med vedtægterne og den anvendte regnskabspraksis."

Regnskabet viser et merforbrug på 366.334 kr.

Merforbruget er søgt overført til 2025 i det samlede punkt omkring overførsler som behandles i Byrådet den 27. marts 2025.

Sundhedsudvalget godkendte d. 12. april 2023, at Røde Kors hjemmet over 4 år kunne afvikle et merforbrug. Røde Kors har således mulighed for at afvikle merforbruget på 366.334 kr. over 2025 og 2026.

## Forventet konsekvens

Ingen bemærkninger

## Organisering og kommunikation

Ingen bemærkninger

## Lovgrundlag

Ingen relevant lovgivning.

## Økonomi

Fremgår af sagsfremstilling og vedlagte bilag

## Procesplan

Ingen bemærkninger.

## Sagen afgøres i

Sundhedsudvalget

## **Indstilling**

- at regnskabet for 2024 godkendes.

## **Beslutning**

**Fraværende:** Henrik Dalgaard

Administrationens indstilling godkendt.

## **Bilag**

Årsregnskab med underskrifter 2024

Revision beretning med påtegning 2024

Årsberetningen 2024 PDF.pdf

# Punkt 48: Evaluering af Kultur- og Sundhedsugen 2025

20.15.00-A00-1-25

## Punktoplysning

Sagsnummer: 20.15.00-A00-1-25

Sagsbehandler: Anna Emilie Kankowski

## Resume

Vesthimmerlands Kommune afviklede i uge 10 den første Kultur- og Sundhedsuge. Ugen har bestået af en række kulturelle og sundhedsfaglige arrangementer, som er blevet afholdt i et bredt samarbejde mellem kommunen, foreninger, kulturinstitutioner og erhvervslivet. Generelt har der været god opbakning, særligt til større arrangementer, mens enkelte mindre arrangementer ikke har haft den ønskede tilslutning. Evalueringen af Kultur- og Sundhedsugen 2025 danner grundlag for de videre overvejelser i forbindelse med planlægningen af Kultur- og Sundhedsugen 2026.

## Baggrund

Kultur- og Sundhedsugen 2025 har været en succes med høj borgerdeltagelse og bred opbakning fra både kommunale institutioner, foreninger, kulturinstitutioner, politikere og kommunens råd. Oprindeligt var målet at afholde 40 arrangementer, men interessen og engagementet blandt aktørerne resulterede i, at der blev afviklet omkring 118 aktiviteter i løbet af ugen. For at gøre det nemt for borgerne at finde og deltage i aktiviteterne, blev alle arrangementer samlet i en fælles kalender på [kulturogsundhedsuge.dk](http://kulturogsundhedsuge.dk).

De større kommunale arrangementer har haft stor opbakning og har bidraget til en vellykket uge:

- **Åbningsarrangementet på Gundestrupgaard**  
Kultur- og Sundhedsugen blev officielt åbnet mandag den 3. marts på Gundestrupgaard, hvor direktør for Dansk Erhverv, Brian Mikkelsen, stod for åbningstalen. Arrangementet havde en pæn tilslutning, og valget af en central erhvervsperson gav en stærk kobling til erhvervslivet.
- **Foredrag med Peter Ingemann**  
Torsdag den 6. marts blev foredraget "Størst" med Peter Ingemann afholdt på rådhuset i Aars. Kort efter billetsalget åbnede var alle 200 billetter udsolgt. Arrangementet blev taget godt imod af publikum.
- **Michelle Kristensen foredrag og Svøm for en 10'er**  
Lørdag den 1. marts holdt Michelle Kristensen et foredrag om sundhed og livsstil. Arrangementet var populært, og den sidste billet blev solgt i døren. Samtidig blev initiativet "*Svøm for en 10'er*" tilbudt, men det blev ikke benyttet i større omfang. Dog besøgte 120 personer svømmecenteret, hvilket viser, at centret kan fungere som en god ramme for events.
- **Familiedag på biblioteket i Aalestrup**  
Den 8. marts blev der afholdt en familiedag på Aalestrup Bibliotek under temaet *Sansernes Verden*. Arrangementet havde en moderat tilslutning. Vesthimmerlands Biblioteker vurderer, at der i alt har deltaget 194 personer i ugens arrangementer.
- **Afslutningsarrangement i ALFA med Hr. Skæg samt uddeling af Kulturprisen**  
Kultur- og Sundhedsugen 2025 blev rundet af med et festligt afslutningsarrangement i ALFA, hvor den kendte Ramasjang-figur Hr. Skæg gav koncert. Arrangementet blev kombineret med kreative værksteder, sang og musik, og det tiltrak særligt mange børnefamilier i formiddagstimerne. Alle 420 billetter blev downloadet, men omkring 30 personer udeblev på dagen. Senere på dagen var det især et voksent publikum – primært 40+ – der deltog og bidrog til den gode stemning.

I forbindelse med afslutningen blev Kulturprisen også uddelt, hvilket var med til at sætte et festligt punktum for en vellykket uge med stor opbakning fra borgerne.

Sundhedscentret har i forbindelse med Kultur- og Sundhedsugen 2025 afholdt en række sundhedsaktiviteter med fokus på borgerrettede tilbud og forebyggende sundhedsindsatser. Evalueringen viser, at aktiviteter, der blev afholdt i tilknytning til eksisterende tilbud eller i samarbejde med eksterne partnere, generelt har haft større tilslutning. Eksempelvis var sundhedsmedarbejdernes tilstedeværelse i XL-Byg en succes, hvor de fik mulighed for at møde borgerne i en hverdagsituation og skabe dialog om sundhed. Ligesom oplæg ved SNUS drengene tiltrak mange forældre.

Flere sundhedsarrangementer har dog oplevet lav deltagelse, hvilket blandt andet kan tilskrives manglende synlighed og en bred vifte af samtidige tilbud, som har konkurreret om borgernes opmærksomhed. Eksempelvis havde arrangementer som "Diabetes og fødder" og "Lungefunktionsmåling" meget få eller ingen deltagere.

Ud over de offentligt tilgængelige arrangementer, har der været enkelte lukkede arrangementer med tradition fra Kulturugen. Fyrtårnsarrangementet for skoleområdet var i år for kommunens 3. klasser, som besøgte HEG (Himmerlands Erhvervs- og Gymnasieuddannelser). Her blev 3. klasseeleverne guidet rundt af HEG-studerende og introduceret til forskellige værksteder. Derudover blev teaterstykket *Lods Hans – et eventyr med skrald* i opført, hvor bæredygtighed og genanvendelse var i fokus. Skolerne modtog undervisningsmateriale forud for arrangementet. Også sundhedssporet var vellykket, Plejecenter Bøgely og Plejecenter Aaglimt fik besøg af band, som spillede op til folkedans, hvor alle kunne være med siddende eller stående.

Dagplejen, daginstitutioner og skoler har taget Kultur- og Sundhedsugen til sig. Flere havde planlagt hele dage med spændende og anderledes aktiviteter i løbet af ugen. Der er blandt andet blevet arbejdet med kulturer fra andre lande, madlavning og fødevarers indhold af sukker, bevægelse, genbrugskunst, wellness, litteratur, teater og meget mere.

Som en del af Kultur- og Sundhedsugen 2025 har kommunens respektive afdelinger haft til opgave at arrangere mindst én sundhedsaktivitet i løbet af ugen. Dette initiativ har haft til formål at sætte fokus på sundhed internt i organisationen samt at skabe fællesskab og engagement blandt medarbejderne. Der har været variation i de aktiviteter, der er blevet afholdt. Blandt de mest populære initiativer har været gåture og løbeture, som har haft bred deltagelse og fungeret som en uformel ramme for både motion og kollegialt samvær. Derudover har mailmotion, hvor medarbejderne har modtaget små øvelser og bevægelsepauser på mail, været en succes og bidraget til at skabe bevidsthed om vigtigheden af bevægelse i løbet af arbejdsdagen.

Af mere strukturerede arrangementer har der været afholdt SANS-aktiviteter, hvor dans, sang og hjernegymnastik har været i fokus. Derudover har en række afdelinger engageret sig i mere konkurrenceprægede aktiviteter som byrådshåndbold og volleyball, hvor medarbejdere fra forskellige enheder har dystet mod hinanden i en social og sjov ramme. Aktiviteterne er afviklet udenfor normal arbejdstid.

Den interne indsats vurderes samlet set som en succes, men evalueringen peger på, at der fremover kan arbejdes med at sikre en endnu bredere deltagelse på tværs af afdelingerne samt at styrke synligheden af de interne sundhedsaktiviteter.

Tilbagemeldingerne fra ugen viser, at borgerne har taget rigtig godt imod ugens mange tilbud. Særligt er det alsidige program, hvor der har været aktiviteter for både små og store, blevet positivt fremhævet ligesom der har været stor ros til arrangementer, hvor der har været deltagelse og samarbejde mellem foreninger, erhvervsliv og kommunen. På trods af varierende deltagelse har ugen bidraget til at skabe øget dialog om kultur, sundhed og trivsel, både blandt borgere og internt i kommunen.

## **Fremadrettet arbejde med Kultur- og Sundhedsugen 2026**

Evalueringen af Kultur- og Sundhedsugen 2025 viser, at konceptet fungerer, og at der er bred opbakning fra både borgere, eksterne aktører og kommunens ledelse, hvilket skaber et solidt grundlag for den videre udvikling frem mod 2026.

En af de væsentligste erfaringer fra 2025 er, at kendte navne tiltrækker publikum. Foredrag og arrangementer med profilerede oplægsholdere har haft stor opbakning, og dette bør fortsat være en prioritet i programplanlægningen. Samtidig peger evalueringen på, at kvalitet og gennemarbejdede arrangementer vejer tungere end kvantitet, og at der derfor bør overvejes en model med færre, men større aktiviteter med deltagelse af flere forskellige aktører, der kan sikre højere deltagerantal og stærkere gennemslagskraft.

Synlighed har også vist sig som en central faktor for succes. Det er vigtigt, at arrangørerne får den nødvendige støtte i at markedsføre deres aktiviteter, og der bør arbejdes på at skabe et større fokus på kommunikation og synlighed. Dette kan ske gennem en tættere dialog med aktørerne, bedre tilgængelige materialer og en mere ensartet markedsføringsindsats på tværs af kanaler.

For at styrke aktørinvolveringen og optimere planlægningen frem mod 2026 kan der med fordel overvejes et kickoff-arrangement for interesserede aktører. Et sådant event kunne eksempelvis tage form af en speeddating-session, hvor

potentielle samarbejdspartnere får mulighed for at netværke, udveksle idéer og danne nye partnerskaber, der kan bidrage til et stærkt og varieret program.

Sammenfattende er der et godt udgangspunkt for den videre udvikling af Kultur- og Sundhedsugen.

## **Forventet konsekvens**

Ingen bemærkninger.

## **Organisering og kommunikation**

Ingen bemærkninger.

## **Lovgrundlag**

Ingen relevant lovgivning.

## **Økonomi**

De økonomiske midler er blevet brugt til større kommunale arrangementer samt markedsføring. Alle udgifter er holdt inden for budgetrammen.

## **Procesplan**

Ingen bemærkninger.

## **Sagen afgøres i**

Kultur- og Fritidsudvalget, Sundhedsudvalget samt Børne- og Familieudvalget.

## **Indstilling**

- at orientering om Evaluering af Kultur- og Sundhedsugen 2025 tages til efterretning.

## **Beslutning**

**Fraværende:** Henrik Dalgaard

Taget til efterretning.

# Punkt 49: Orientering om midtvejsevaluering af Den sundhedsstrategiske handleplan for 2023 - 2024 og ny revideret handleplan for 2025 - 2026

29.00.00-P22-1-22

## Punktoplysning

Sagsnummer: 29.00.00-P22-1-22

Sagsbehandler: Nadia Friis

## Resume

Fagudvalgene orienteres med denne sag om en midtvejsevaluering af Den sundhedsstrategiske handleplan for 2023 - 2024 samt en ny handleplan for perioden 2025 - 2026.

## Baggrund

Byrådet godkendte den 15. juni 2023 en Sundhedsstrategi 2023 - 2026 og en dertilhørende Sundhedsstrategisk handleplan for perioden 2023 - 2024. Sundhedsstrategien står i stedet for en sundhedspolitik, og danner rammen for et fælles grundlag for arbejdet med sundhedsfremme og forebyggelse på tværs af forvaltningsområderne i Vesthimmerlands Kommune og er således forankret i alle fagudvalg.

Sundhedsstrategien bygger på følgende tre fokusområder:

1. Vi vil fremme det sunde og aktive liv
2. Vi vil forebygge og nedbringe brugen af tobaks- og nikotinprodukter
3. Vi vil styrke den mentale sundhed

De tre fokusområder er udvalgt på baggrund af sundhedsprofil-undersøgelsen "Hvordan har du det?" fra 2021 og børnesundhedsprofilen "Sundhedsprofil for børn og unge". Sundhedsstrategien er vedlagt som bilagsmateriale.

## Evaluering af den sundhedsstrategiske handleplan 2023 - 2024

Den sundhedsstrategiske handleplan er udarbejdet med henblik på at skabe et fælles fagligt styringsredskab på tværs af de respektive afdelinger i Vesthimmerlands Kommune. Byrådet besluttede med godkendelsen af sundhedsstrategien, at handleplanen skal midtvejsevalueres ved udgangen af 2024 med henblik på at udarbejde en ny sundhedsstrategisk handleplan for perioden 2025- 2026. Herefter vil Sundhedsstrategien 2023-2026 samt den sundhedsstrategiske handleplan 2025 - 2026 blive evalueret i 2026 og forelagt til orientering i fagudvalgene, Ældrerådet, Handicaprådet samt Byrådet.

Perioden for den sundhedsstrategiske handleplan er netop afsluttet og evalueret. Evalueringen er vedlagt som bilag.

Evalueringen har vist, at der er etableret et godt fundament for sundhedstilbud i Vesthimmerlands Kommune, og at der er igangsat flere nye initiativer. Det gælder blandt andet tilbuddene i regi af sundhedsordningen samt forsøget på at forebygge og nedbringe brugen af tobaks- og nikotinprodukter, hvor der er etableret et struktureret samarbejde mellem sundhedscentret og ungdomsuddannelserne. Samarbejdet er et eksempel på, hvordan der kan arbejdes med strukturel forebyggelse på tværs af forvaltningsområderne. Udover at have etableret en bred tilbudsvifte peger evalueringen også på, at der er et forsat behov for styrkelse af den tidlige og forebyggende indsats gennem blandt andet strukturel forebyggelse, hvor Vesthimmerlands Kommune kan medvirke til at skabe nogle rammer og vilkår, der i højere grad fremmer trivsel og et godt helbred.

Generelt er evalueringen et udtryk for, at det bedste resultat kommer, når opgaven løftes på tværs. Et eksempel herpå er afviklingen af den årlige sundhedsuge, som fremover afholdes sammen med den årlige kulturuge i uge 10. Anvendelsen af platformen Boblberg er ligeledes et godt eksempel på, hvordan en platform kan være med til at engagere folk og være med til at bekæmpe ufrivillig ensomhed.

## Anbefalinger til handleplan for 2025 - 2026

Evalueringen af den sundhedsstrategiske handleplan har givet anledning til en række anbefalinger og opmærksomhedsområder ved udarbejdelsen af den kommende sundhedsstrategiske handleplan for 2025 - 2026. Der er med den nye handleplan for 2025 - 2026 blandt andet et skærpet fokus på at styrke samarbejdet på tværs i Vesthimmerlands Kommune for at sikre endnu bedre rammer for arbejdet med lokal sundhed og trivsel. Samtidig er der

med handleplanen et fortsat fokus på udvikling af eksisterende og nye tiltag, der har et sundhedsfremmende fokus hvad enten der er tale om tilbud i kommunalt regi eller i foreningslivet, fysiske rammer og faciliteter og lignende.

Indsatsområderne i den nye handleplan skal ses i sammenhæng med den nye sundhedsreform, hvor regeringen forventes at fremsætte lovforslag om en ny folkesundhedslov i 2026 for at styrke den strukturelle forebyggelse, hvor der skabes rammer og vilkår, der fremmer et godt helbred både fysisk og psykisk. Indsatsområderne er ligeledes i tråd med sundhedsreformen, hvori i det fremgår, at kommunerne skal fastlægge konkrete mål for indsatsen, som har effekt i forhold til lokale behov ligesom arbejdet med forebyggelse og sundhedsfremme skal foregå i tæt samarbejde med civilsamfundet, almene boligorganisationer, lokale virksomheder mf.l.

[Forstå strukturel forebyggelse på fire minutter.](#)

## **Forventet konsekvens**

Ingen bemærkninger.

## **Organisering og kommunikation**

Ingen bemærkninger.

## **Lovgrundlag**

Ingen relevant lovgivning.

## **Økonomi**

Udgiftsneutralt.

## **Procesplan**

Ingen bemærkninger.

## **Sagen afgøres i**

Alle fagudvalg.

## **Indstilling**

- at evalueringen af Den sundhedsstrategiske handleplan 2024 - 2025 tages til efterretning.
- at den reviderede sundhedsstrategiske handleplan for 2025 - 2026 tages til efterretning.

## **Beslutning**

**Fraværende:** Henrik Dalgaard

Taget til efterretning.

## **Bilag**

Evaluering - sundhedsstrategisk handleplan

Den sundhedsstrategiske handleplan for 2025 - 2026

Sundhedsstrategi 2023 - 2026

# Punkt 50: Orientering om høringsvar til Praksisplan for fysioterapi

29.21.08-A00-1-25

## Punktoplysning

Sagsnummer: 29.21.08-A00-1-25

Sagsbehandler: Anna Emilie Kankowski

## Resume

Vesthimmerlands Kommune har afgivet høringsvar til Praksisplan for fysioterapi, som i denne sag fremlægges til orientering.

## Baggrund

KKR Nordjylland har fremsendt udkast til Praksisplan for fysioterapi 2025 til høring i kommunerne i Region Nordjylland. Praksisplan 2025 afløser den seneste praksisplan fra 2021 og er gældende, indtil der foreligger en ny.

Udkast til Praksisplan for Fysioterapi 2025 er udarbejdet i et samarbejde mellem Region Nordjylland, Det Fælleskommunale Sundhedssekretariat og praktiserende fysioterapeuter i regionen. Samarbejdsudvalg for Fysioterapi i Region Nordjylland har haft mulighed for at give input til praksisplanen.

Høringsversionen af praksisplanen har været behandlet i det regionale Udvalg for Det Nære Sundhedsvæsen samt KKR Nordjylland, hvor det er godkendt at sende udkastet til praksisplanen i høring. Den endelige praksisplan forventes behandlet i Regionsråd og kommuner i perioden maj-juni 2025.

Praksisplanen for fysioterapi er en del af Region Nordjyllands samlede sundhedsplan og skal danne ramme for tilrettelæggelse og udvikling af regionens og kommunernes tilbud om almindelig fysioterapi, vederlagsfri fysioterapi og ridefysioterapi. Praksisplanen dækker hele det fysioterapeutiske område, hvor borgerne, afhængig af problemstilling, enten kan modtage fysioterapi, hvor de selv betaler, eller de kan få sygesikringstilskud efter lægehenvielse. Borgere med handicaps eller bestemte diagnoser vil desuden kunne få vederlagsfri fysioterapi, hvor kommunen dækker hele udgiften til den fysioterapeutiske behandling. Efter henvielse fra læge kan borgeren desuden modtage ridefysioterapi.

Praksisplanen skal være med til at understøtte, at fysioterapeuterne arbejder målrettet og systematisk med kvalitetsudvikling, så de nordjyske borgere tilbydes behandling af høj kvalitet, og at fysioterapi samtidig indgår i et nært og sammenhængende sundhedsvæsen. Praksisplanlægningen danner grundlag om bl.a. behandlingskapacitet, placering af kapaciteten, udviklingen i samarbejdet med øvrige sundhedstilbud og kvalitetsudvikling.

I praksisplanen for 2025 er indskrevet seks nye kvalitetsindsatser, som regionen og kommunerne ønsker at fokusere på i den kommende planperiode. Indsætserne har til formål at understøtte samarbejde på tværs af sundhedsvæsenet samt kvalitetsudviklingen på fysioterapiområdet:

- 1) Patientsikkerhed og utilsigtede hændelser
- 2) Regional understøtning og supplerende indsatser vedr. den nye kvalitetsmodel
- 3) Praksiskonsulent
- 4) Klyngepakke vedr. vederlagsfri fysioterapi
- 5) Lokal dialog mellem fysioterapipraksis og kommuner
- 6) Opfølgning på ventetid til behandling i fysioterapipraksis

Udgangspunktet for Praksisplan 2025 er en opgørelse af den nuværende kapacitet og aktivitet på fysioterapiområdet ud fra den nye kapacitets- og styringsmodel i Overenskomst for Fysioterapi. Opgørelsen viser bl.a., at:

- Region Nordjylland ligger marginalt over landsgennemsnittet for antal indbyggere pr. kapacitet for almen fysioterapi (Speciale 51) og at der stort set ingen ventetid er på dette speciale.
- Region Nordjylland ligger lavest i hele landet, hvad angår såvel indbyggere pr. kapacitet som gennemsnitlig ventetid på vederlagsfri fysioterapi (Speciale 62).

I praksisplanen beskrives den eksisterende kapacitet i fysioterapeutpraksis i alle områder i regionen, de kommunale tilbud vedrørende vederlagsfri fysioterapi samt en ydelsesoversigt over præsterede ydelser fordelt på fysioterapeutpraksis i regionen og på kommuneniveau. I Region Nordjylland er der i alt fordelt 140 ydernumre, som giver ret til at levere

fysioterapiydelser under overenskomsten. Disse er fordelt på i alt 50 fysioterapipraksis i Region Nordjylland, hvoraf fire befinder sig i Vesthimmerlands Kommune.

Vesthimmerlands Kommune har fremsendt et høringssvar, der adresserer følgende pointer:

- Kommunen ser det som en prioritet, at praktiserende fysioterapeuter integreres bedre i det samlede sundhedsvæsen for at sikre helhedsorienterede borgerforløb.
- Kommunen bakker op om de seks nye kvalitetsindsatser, herunder strukturerede patientforløb og styrkelse af faglige netværk.
- Det er vigtigt at understøtte samarbejdet mellem praksissektoren og kommunale fysioterapitilbud, herunder indsatsen i institutioner og borgernes hjem.
- Der bør være effektive kontrolmekanismer ift. den nye kapacitets- og styringsmodel for at sikre, at kapaciteten matcher behovet, og at behandlingen fordeles jævnt over året.
- Der skal sikres tilstrækkelige tilbud til borgere, der ikke kan benytte privat fysioterapi eller holdtræning.
- Kommunen vurderer, at den eksisterende kapacitet i praksissektoren er tilstrækkelig, baseret på det lave antal borgere pr. kapacitet sammenlignet med andre kommuner i Region Nordjylland. (Tabel 5: Antal indbyggere pr. kapacitet på speciale 51 opdelt pr. kommune, s. 17 i Praksisplan for fysioterapi)
- Kommunen har sendt bemærkninger vedrørende datagrundlaget for Vesthimmerlands Kommune til det fælles kommunale sekretariat.

Høringsversion af Praksisplan for fysioterapi, høringsbrev samt høringssvar fra Vesthimmerlands Kommune er vedlagt som bilag.

## **Forventet konsekvens**

Ingen bemærkninger.

## **Organisering og kommunikation**

Ingen bemærkninger.

## **Lovgrundlag**

Ingen relevant lovgivning.

## **Økonomi**

Ingen bemærkninger.

## **Procesplan**

Ingen bemærkninger.

## **Sagen afgøres i**

Sundhedsudvalget.

## **Indstilling**

- at orientering om høringsversion af Praksisplan for fysioterapi samt høringssvar fra Vesthimmerlands Kommune tages til efterretning.

## **Beslutning**

**Fraværende:** Henrik Dalgaard

Taget til efterretning.

## **Bilag**

Høringssvar fra Vesthimmerlands Kommune praksisplan for fysioterapi

Praksisplan for fysioterapi 2025\_høringsversion\_2.pdf

Høringsbrev\_36.pdf

# Punkt 51: Meddelelser til Sundhedsudvalgets møde den 2. april 2025

00.22.00-I00-1-21

## Punktoplysning

Sagsnummer: 00.22.00-I00-1-21

Sagsbehandler: Anne Krøjer

## Resume

Fast punkt på Sundhedsudvalgets dagsorden.

## Baggrund

Der orienteres om aktuelle emner:

- *Status på tilmeldte til KL's social- og sundhedspolitiske forum den 8. - 9. maj 2025*
- *KL inviterer til politisk fyraftensmøde - Ulrik Wilbæk om reformer på socialområdet. Mødet afholdes virtuelt d. 30. april kl. 16-18.00*

Der inviteres til virtuelt politisk fyraftensmøde om de igangværende reformspor på socialområdet. De første initiativer træder forventeligt i kraft allerede til sommer. Der bliver mulighed for, at høre mere om:

- - Hvilken politisk opgave står man som kommunalbestyrelse overfor i denne og i næste valgperiode?
  - Hvilket lokalpolitisk handlerum er der overhovedet på socialområdet, og
  - Hvilke forskellige veje kan man som kommunalbestyrelse gå for at skabe bedre rammer for at styre økonomien?

## Forventet konsekvens

Ingen bemærkninger.

## Organisering og kommunikation

Ingen bemærkninger.

## Lovgrundlag

Ingen aktuel lovgivning.

## Økonomi

Udgiftsneutralt.

## Procesplan

Ingen bemærkninger.

## Sagen afgøres i

Sundhedsudvalget.

## Indstilling

- at orienteringen tages til efterretning.

## **Beslutning**

**Fraværende:** Henrik Dalgaard

Taget til efterretning.

## **Bilag**

KL inviterer til politisk fyraftensmøde Ulrik Wilbek om reformer på socialområdet

## **Punkt 52: Underskriftsark**

85.02.02-P35-4-22

### **Punktoplysning**

Sagsnummer: 85.02.02-P35-4-22

Sagsbehandler: Anne Krøjer

### **Resume**

Underskriftsark er et fast punkt på møderne i Sundhedsudvalget.

### **Baggrund**

Underskrift af protokol.

### **Forventet konsekvens**

Ingen bemærkninger.

### **Organisering og kommunikation**

Ingen bemærkninger.

### **Lovgrundlag**

Ingen relevant lovgivning.

### **Økonomi**

Udgiftsneutralt.

### **Procesplan**

Ingen bemærkninger.

### **Sagen afgøres i**

Sundhedsudvalget.

### **Indstilling**

- at protokollen underskrives.

### **Beslutning**

**Fraværende:** Henrik Dalgaard

Mødet blev afsluttet kl. 11.45.

Protokollen blev underskrevet.

# **Punkt 53: Afholdelse af dialogmøde mellem Sundhedsudvalget og Ældrerådet**

27.69.40-I00-1-25

## **Punktoplysning**

Sagsnummer: 27.69.40-I00-1-25

Sagsbehandler: Mette Rohde

## **Resume**

I Vesthimmerlands Kommune er der tradition for at afholde fælles dialogmøder mellem Sundhedsudvalget og Ældrerådet.

## **Baggrund**

I Vesthimmerlands Kommune er der tradition for at afholde fælles dialogmøder mellem Sundhedsudvalget og Ældrerådet.

Formålet med møderne er at give mulighed for en fælles drøftelse af samarbejdsflader og eventuelle fælles udfordringer.

Mødet afholdes mellem kl. 12.00 - 13.00.

På dette dialogmøde ønskes blandt andet en drøftelse og kort status på:

- Spisecaféer (ca. 12.00-12.15)
- Tryghedsboliger (ca. 12.15-12.30)
- Formidling af de tilbud, der er i kommunerne herunder både kommunale og frivillige (ca. 12.30-12.45)
- Orientering om tidsplan for arbejdet med Sundhedsreformen og ældreformen (ca. 12.45-13.00)

## **Forventet konsekvens**

Ingen bemærkninger.

## **Organisering og kommunikation**

Ingen bemærkninger.

## **Lovgrundlag**

Ingen relevant lovgivning.

## **Økonomi**

Udgiftsneutralt.

## **Procesplan**

Ingen bemærkninger.

## **Sagen afgøres i**

Sundhedsudvalget.

## **Indstilling**

- at de udvalgte emner drøftes.

## **Beslutning**

**Fraværende:** Henrik Dalgaard

Drøftet.